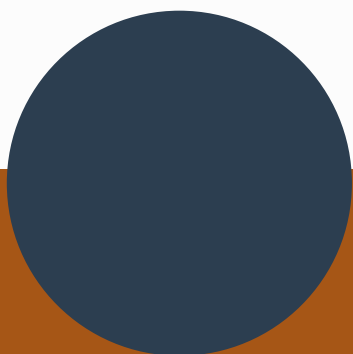


# IKA Netværk for dialog



**STABILT**

**SAMARBEJDE**

**I EN**

**UROLIG VERDEN**

## Hvordan skal vi forholde os til udbud og offentlig-privat samarbejde i en verden præget af usikre forsyningskæder, protektionisme, told, geopolitiske konflikter og krig? Dette spørgsmål er blevet drøftet i IKA Netværk for Dialog. I dette notat oplyses deres foreløbige opmærksomhedspunkter.

Offentlige indkøbere spiller en helt central rolle i opretholdelsen og driften af vores vitale samfundsopgaver såsom sundhedsvæsen, politi, beredskab og energiforsyning. Det er derfor helt afgørende, at de sikres pålidelige leverancer fra private leverandører i tilfælde af kriser eller nedbrud.

I en tid præget af hastige og uforudsigelige forandringer står både offentlige og private organisationer over for en hidtil usete udfordringer. Handelsrestriktioner, protektionisme, geopolitiske konflikter, klimaforandringer og stigende råvarepriser skaber en ustabil global forsyningskæde. Nye, uforudsete kriser kan få konsekvenser på forsynings- og leveringssikkerheden, forstyrre driften og påvirke organisationernes evne til at levere varer og tjenester.

Samarbejdet mellem offentlige indkøbere og private leverandører er afgørende for at sikre en robust og fleksibel forsyningskæde.

Gennem tæt dialog, kortlægning af kritiske funktioner, implementering af beredskabsplaner og integrering af risikostyring kan vi sammen skabe en forsyningskæde, der er modstandsdygtig. Det skal udbud og aftaler tage højde for fremadrettet.

Denne liste af opmærksomhedspunkter er sammensat på baggrund af de foreløbige drøftelser i IKA Netværk for Dialog. Ambitionen er at hjælpe såvel offentlige indkøbere som private leverandører med at fokusere på de nødvendige indsatsområder, sikre forsyningsikkerhed og fremme en kontinuerlig drift i en ustabil verden.

Listen er langt fra udtømmende og der er mange overvejelser og dilemmaer, som endnu skal afklares. Men det må ikke afskrække os fra at komme i gang og tage dialogen med dem vi samarbejder med i dag.





## Kritiske leverancer

Identificer hvilke leverancer, der er mest kritiske for din organisation og giv dem særlig opmærksomhed.



## Leverandørdialog

Opbyg en kontinuerlig dialog med leverandører om muligheder og risici. Prioritér din indsats i forhold til risici for din kerneforretning og benyt leveringssikkerhed som et evalueringsparameter, når du indgår aftaler.



## Beredskabsplan

Har din leverandør en beredskabsplan? Sikr, at dine leverandører har detaljerede beredskabsplaner inklusiv procedurer for håndtering af kriser og disruptioner.



## Forsyningssikkerhed

Undersøg og sikr forsyningssikkerheden. Vurdér eksempelvis om lagerkapacitet er nødvendig og snak med din leverandør om det. Lav en segmentering af dine leverandører og kortlæg dine mest kritiske varer og services.



## Fleksibilitet

Sørg for fleksibilitet i pris, forsyning, kontraktbetingelser og prisregulering, så I hurtigt kan tilpasse jer ændrede forhold. Flexibilitet forventes at blive et særligt vigtigt parameter for det gode samarbejde fremadrettet.

Erfaringer og læring

Opsamlinger og analyser af erfaringer fra tidligere kriser som corona-pandemien kan benyttes til at forbedre fremtidige beredskabsplaner.





## Sårbarhed i din forsyningskæde

Differentiér og diversificér din forsyningskæde for at reducere risikoen ved forsyningsafbrydelser. Måske din leverandør allerede har taget højde for det?



## Fremtidsscenarier

Udarbejd forskellige scenarier for fremtidige risici, herunder geopolitiske, klimatiske og økonomiske kriser. Det vil hjælpe jer i prioriteringen.



## Energiforsyning

Vurder energiforsyningens stabilitet og udarbejd planer for at adressere potentielle udfordringer, hvis der eksempelvis opstår nedbrud af strøm og elektricitet.



## Cybersikkerhed

Integrér cybersikkerhed i alle aspekter af forsyningskæden. Sørg for at sikre IT-systemer mod cybertrusler og inkludér dette i beredskabsplanerne.



## Beredskabstræning

Udfør beredskabstræning med din leverandør.



## Leverandøraftaler og kontrakter

Gennemgå og opdater leverandøraftaler og kontrakter for at sikre leverandørdækning i krisesituationer.

