



**IKA TÆNKETANK DIALOGGRUPPEN:**  
**ANBEFALINGER**  
**OM KONTRAKTER I KRISETID**

# 1

## **Gensidighed, ligeværd, jævnbyrdighed**

- på et marked, hvor det offentlige ikke altid er den mest eftertragtede partner

- Begge parter skal have samme muligheder for at komme ud af kontrakten og begge skal ligeværdigt aftale en evt. forlængelse.
- Evt. kontraktbestemt gensidig betaling til modparten for at opsiage kontrakten inden det fastlagte udløb.
  - For leverandøren skal betaling være et plaster på såret for en manglende indtjening
  - For Ordregiver skal betaling kunne dække et hurtigt nyt udbud.
- Begge parter er løbende i kontraktperioden forpligtet til at evaluere på gennemførelse af kontraktskrav.
- Begge parter er forpligtet til, at der gennem samarbejdet opnås et partnerskab.



# 2

## Kontraktskrav

### Ansvarsbegrænsninger i tid med risiko for leveringsvanskeligheder

- Parterne bør være kritisk opmærksomme ved brug af standardkontrakter.
- Ordregiver bør være obs på nødvendigheden af at begrænse leverandøernes ansvar. Dette kræver måske en ledelsesmæssig eller politisk godkendelse hos ordregiver.
- Bod og krav om dækningskøb skal være gennemtænkt og udarbejdet i samarbejde med branchen.
  - Bodsbestemmelser skal udarbejdes således, at de kan bruges strategisk – Bod skal kunne ændre en adfærd eller betale meromkostninger.
- Kontraktskrav om dækningskøb for leverandørens regning skal formuleres således, at leverandøren forlods præcis kan gennemskue sin risiko.
  - Den manglende levering og evt. dækningskøb skal være på samme niveau.
  - Leverandøren bør have mulighed for at finde passende erstatningsprodukt/ydelse.
  - Leverandøren skal evt. have adgang til at godkende/forkaste/ gøre indsigelse mod konkrete forslag til dækningskøbet. Der bør indskrives et loft over merpris ved erstatningskøb.
- Erstatningskrav skal være realistiske. Særligt skal begge parter være opmærksomme på krav om indirekte tab.



## 3

### **Prisreguleringer i en tid med inflation og energikrise**

- Prisreguleringer bør indgå som selvstændigt punkt i alle markedsdialoger.
- Ordregivere bør inden udbuddet overveje at anvende forskellige indeks på tilbudslisten ved varekøb eller kontrakter med både varer og tjenesteydelser. (Begrænset til 3-4 indeks)
- Hvis der i kontrakten anvendes generelt nettoprisindeks, bør dette reguleres kvart- eller halvårligt. Skal følges begge veje.
- Kontrakten bør regulere, hvornår en ret til prisregulering bortfalder, i tilfælde af, at en af parterne ikke bruger reguleringsbestemmelser.



Anbefalingerne er et ekstrakt af en workshop, som blev gennemført af IKA Dialoggruppe i november 2022.

Anbefalingerne er udarbejdet af IKAs Dialoggruppe. Som forening for offentlige indkøbere, deler IKA ikke nødvendigvis de samme holdninger og meninger, der udtrykkes i anbefalingerne.